

A Microsoft-sztori

1981-ben Bill Gates lemondott az MS-DOS licencjogáról az IBM által gyártott gépekre, de fenntartotta azt minden más gyártó termékeire. Az IBM nem vette észre, hogy ez mivel járhat, így Bill Gates megalapozhatta a Microsoft sikerét.

Mindannyian megpróbáltuk már. Mind blöfföltünk már, elhitetve a másikkal, hogy sokkal jobb tárgyalási pozícióban voltunk, mint valójában. Talán Bill Gates fejében is ez járhatott, amikor meghozta forradalmi, a számítástechnikai iparágat teljesen megváltoztató döntését.

Ez a történet Bill Gates és partnere, Paul Allen éleslátásáról, jövőképéről és opportunizmusáról, valamint az IBM „ügyetlenkedéséről” szól. Annak ellenére, hogy az IBM a legnagyobb számítógépgyártó cég volt a világon, a PC-fejlesztésben messze le volt maradva. Abszolút mértékben uralta a számítógépes piac akkori húzószegmensét, a vállalati „nagygépek” területét, és – talán éppen ezért – nem vette észre a személyi számítógépek felemelkedését és azt a veszélyt, amit ez jelentett számára. Mire a Big Blue* 1980-ban belépett a PC-piacra, az Apple, a szegmens úttörője már évi százmilliós bevételt produkált.

Frank Cary, az IBM akkori vezetője, utasította mérnökeit, hogy 1981 augusztusára fejlesszenek ki egy saját gyártású PC-t. Az IBM eléggé le volt maradva, talán ennek köszönhető, hogy a projekt vezetésével megbízott IBM-esek két hatalmas hibát is elkövettek. A kettőnek ugyanaz volt az alapja: a cégen kívülről szereztek be a gép két fontos összetevőjét. Az egyik az új gép lelke, a processzor volt, a másik pedig az operációs rendszer. Az Intel beleegyezett, hogy szállítja a processzorokat, az operációs rendszerre pedig egy kicsi és viszonylag ismeretlen seattle-i céggel kötöttek szerződést.

Az IBM vezetői azt gondolták, hogy egy nem kulcsfontosságú tevékenységnek egy kicsi beszállítóhoz való kihelyezése az időmegtakarításon kívül semmilyen más komoly hatással nem jár. Végül is ők hardverben utaztak, ahol a nagy pénz és az igazi lehetőségek voltak – egy IBM-doboz nélkül a Microsoft márkanév sem ér semmit. Legalábbis ezt gondolták.

* Szó szerinti fordításban Nagy Kékség, az IBM beceneve – a fordító megjegyzése.